

Ældre @ Sagen

Regnskab 2021

Vores strategi i 2021

- **Fleksstrategi** på grund af corona
- Arbejde i Task-Forces
- **ÆldreTopmødet i Odense**
 - Pårørende - Ældre Sagen påtog sig opgaven ! (Bogen 300 gode råd)
- **Ensomhed**
 - På vej mod en national strategi – lange lykkelige liv, ensomhed er den største trussel mod lykken
- **DemensTopmødet i Århus**
 - Statsfinansiering af ”demensrummet”
- **Arbejdsmarkedet**
 - Efter seniorpension i 2019, kom Arnepension i 2021

Lokal motionsindsats

20.400 Frivillige

Medlemmer 916.000

Rådgivninger 45.000

Hjemmeside – 372.000 besøg pr. måned

Facebook – 2.800.000 visninger

Aktiviteter

- Sekretariatet har opdelt økonomi i 310 selvstændige aktiviteter.
- Dilemma: Øvrige aktiviteter reduceret til små beløb = mange slides
- I note 4 Lokalafdelinger er alle aktiviteter med et beløb større end 200 t.kr. vist særskilt.
- I øvrige afdelinger er aktiviteter med beløb større end 500 t.kr. vist særskilt.

- Medlemskontingenter 5 mio. kr. under budget
- Rekordomsætning i lotteri i kr. og spil/medlem
- Rekordomsætning annonceindtægter medlemsblad
- Rekordomsætning tilbudsblad
- Største momskompensation modtaget (8.277 t.kr.)
- Øvrige udgifter 20,3 mio. kr. under budget.
- Resultat i lokalafdelingerne 4.014 t.kr.

Resultatopgørelse

RESULTATOPGØRELSE

	Note	Beløb i 1.000 kr.	
		Regnskab 2021	Regnskab 2020
Indtægter i alt		266.026	248.149
Lokalt	4	25.568	17.160
Frivilligafd.	5	52.723	49.523
Lokalt relaterede udgifter i alt		78.291	66.683
Kommunikation	6	30.765	28.543
Rådgivning	7	18.051	16.861
Samfundsanalyse	8	25.948	23.538
Landsrelaterede udgifter i alt		74.764	68.942
Udgifter vedr. Ældre Sagens aktivitetsområder i alt		153.055	135.625
Brutto resultat		112.971	112.524

Resultatopgørelse

RESULTATOPGØRELSE

	Note	Beløb i 1.000 kr.	
		Regnskab 2021	Regnskab 2020
Medlemsadministration og medlemspleje	9	10.022	9.918
Medlemskaber og Marked	10	37.578	36.489
Medlemsblad	11	20.911	21.996
Medlemsrelaterede udgifter i alt		68.511	68.403
Resultat før finansielle poster og projekthensættelser		44.460	44.121
Finansielle poster netto	12	-1.636	-3.217
Resultat før hensættelser		42.824	40.904
Hensat arv til lokale formål	4	2.000	160
Resultat før projekthensættelser		40.824	40.744

Resultatopgørelse

RESULTATOPGØRELSE

	Note	Beløb i 1.000 kr.	
		Regnskab 2021	Regnskab 2020
Hensættelser til konkrete projekter	15	33.407	30.392
Projekthensættelser i alt		33.407	30.392
Årets resultat		7.417	10.352
Årets resultat disponeres således:			
Overført til lokale reserver	4	4.014	10.299
Overført til egenkapitalen	17	3.403	53
I alt		7.417	10.352

Indtægter 2020 - 2021

RESULTATOPGØRELSE

	Note	Beløb i 1.000 kr.	
		Regnskab 2021	Regnskab 2020
Medlemskontingent og -gaver	1	217.735	209.155
Lotterier	2	15.433	13.678
Arv		9.356	3.172
Bidrag og tilskud mv.	3	14.392	14.334
Øvrige indtægter		9.110	7.810
Indtægter i alt		266.026	248.149

Medlemsservice

TRE VIGTIGE INDSATSER I 2022



Har kunnet opretholde det høje serviceniveau for medlemmerne under nedlukningen



Bevarer fortsat høj medlemsloyalitet

Effektivisering af hvervegaveprocessen

Indtægter 2020 – 2021 – Medlemmer

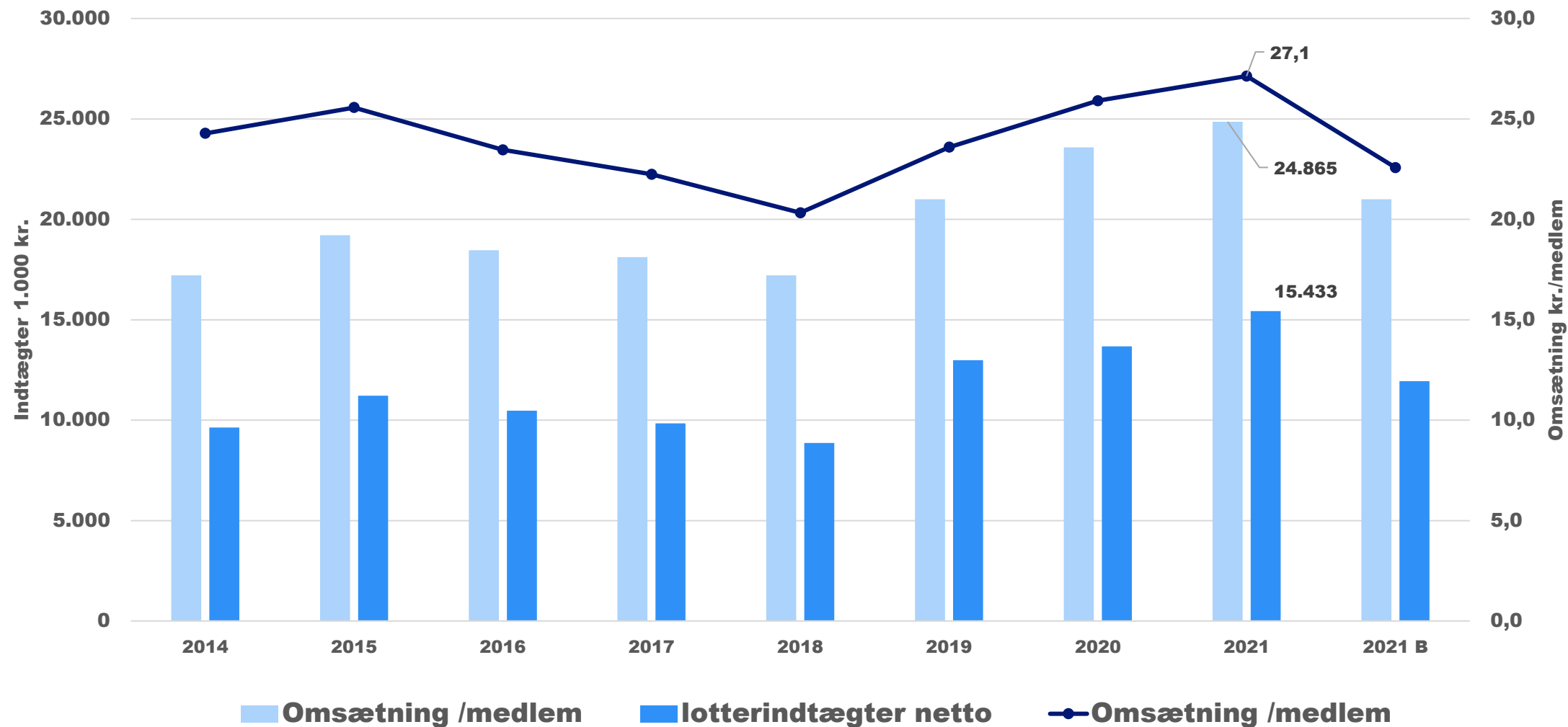
Tusinde kr.	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Medlemskontingent og –gaver	217.735	222.821	209.155
Lotterier	15.433	11.943	13.678
Arv	9.356	1.974	3.172
Bidrag og tilskud mv.	14.392	14.477	14.334
Øvrige indtægter	9.110	5.316	7.810
Indtægter i alt	266.026	256.531	248.149

Indtægter 2020 - 2021

	2021	2020	dif. 21/20	2019	dif. 20/19	dif. 21/19
Medlemstal	916.331	910.580		889.846		
Nye	63.251	72.091	-8.840	85.559	-13.468	-22.308
Afgang	57.500	51.357	6.143	42.313	9.044	15.187
Netto	5.751	20.754	-14.983	43.246	-22.512	-37.495

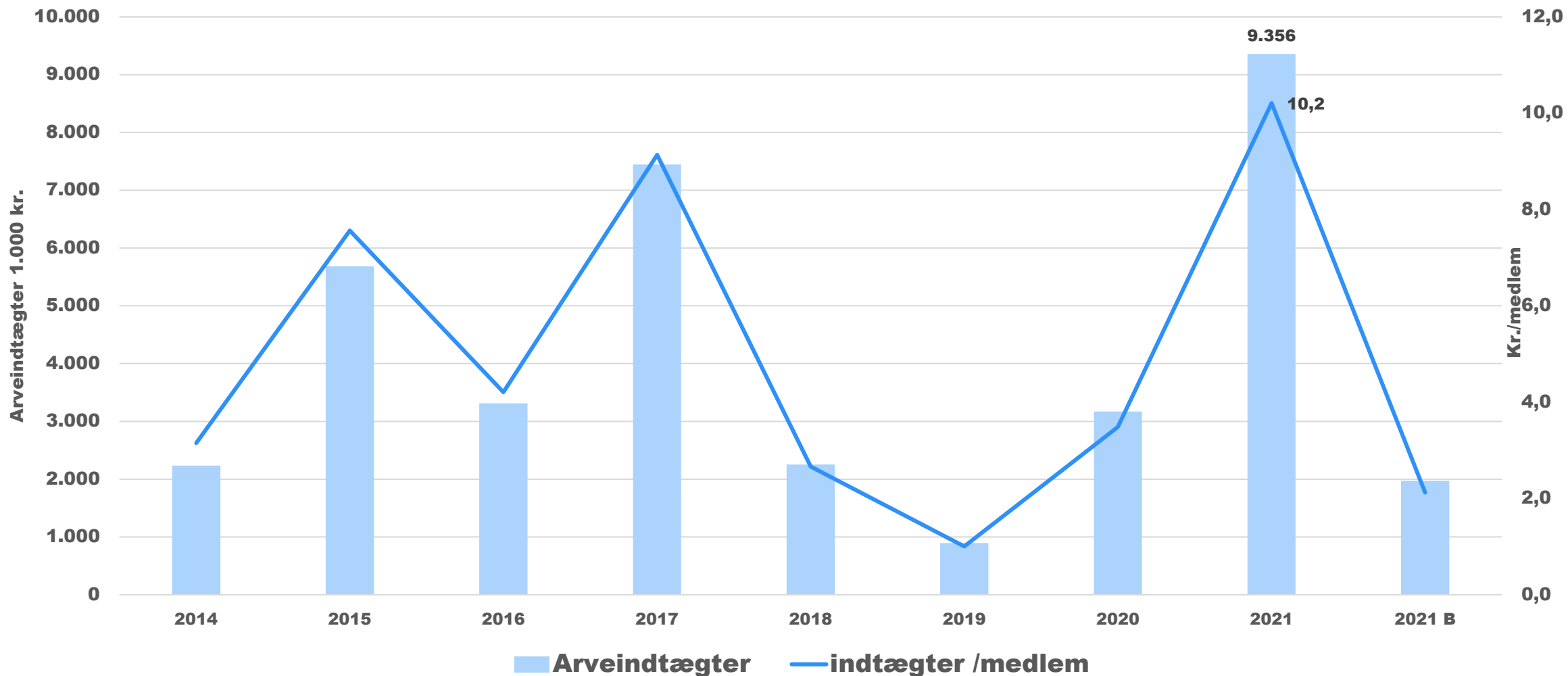
Indtægter 2020 - 2021

9 års udvikling lotterier



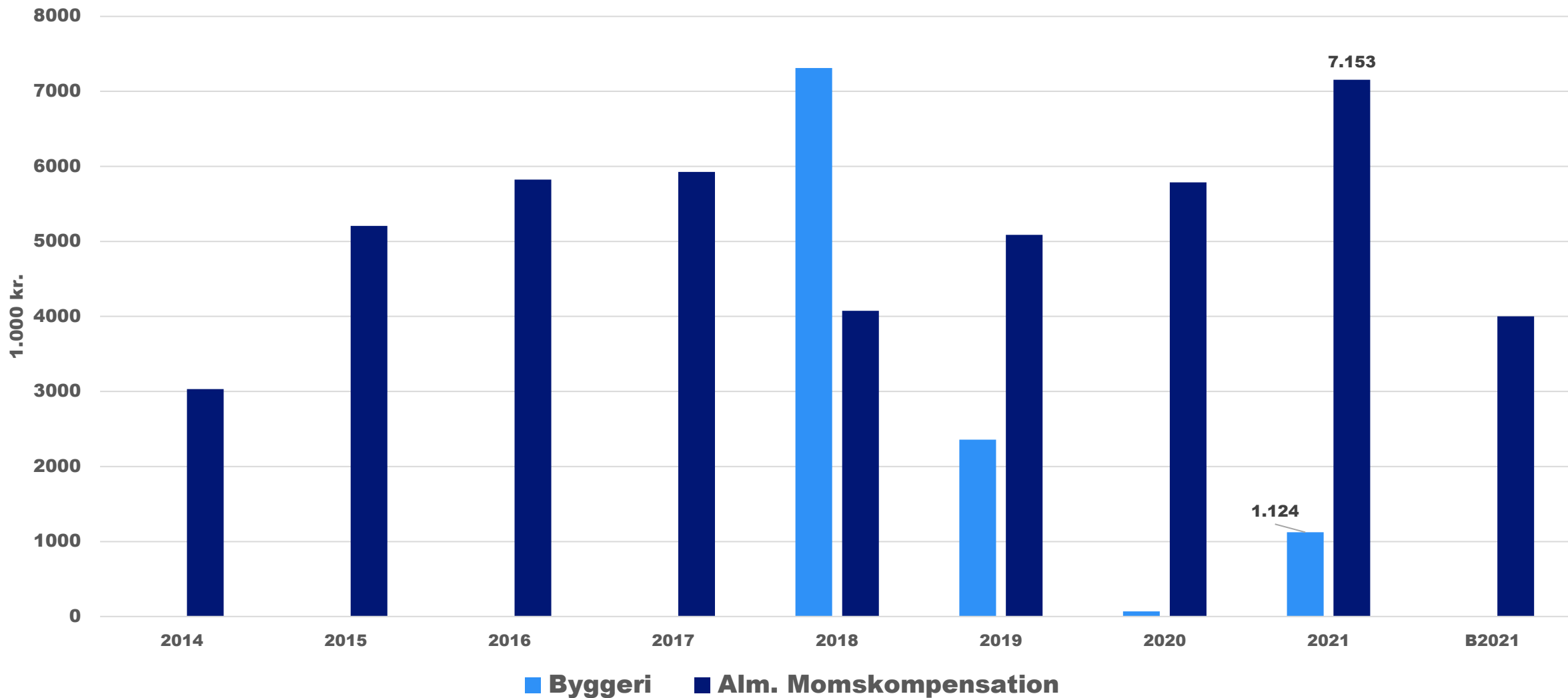
Indtægter 2020 - 2021

9 års udvikling arveindtægter



Indtægter 2020 - 2021

Momskompensation

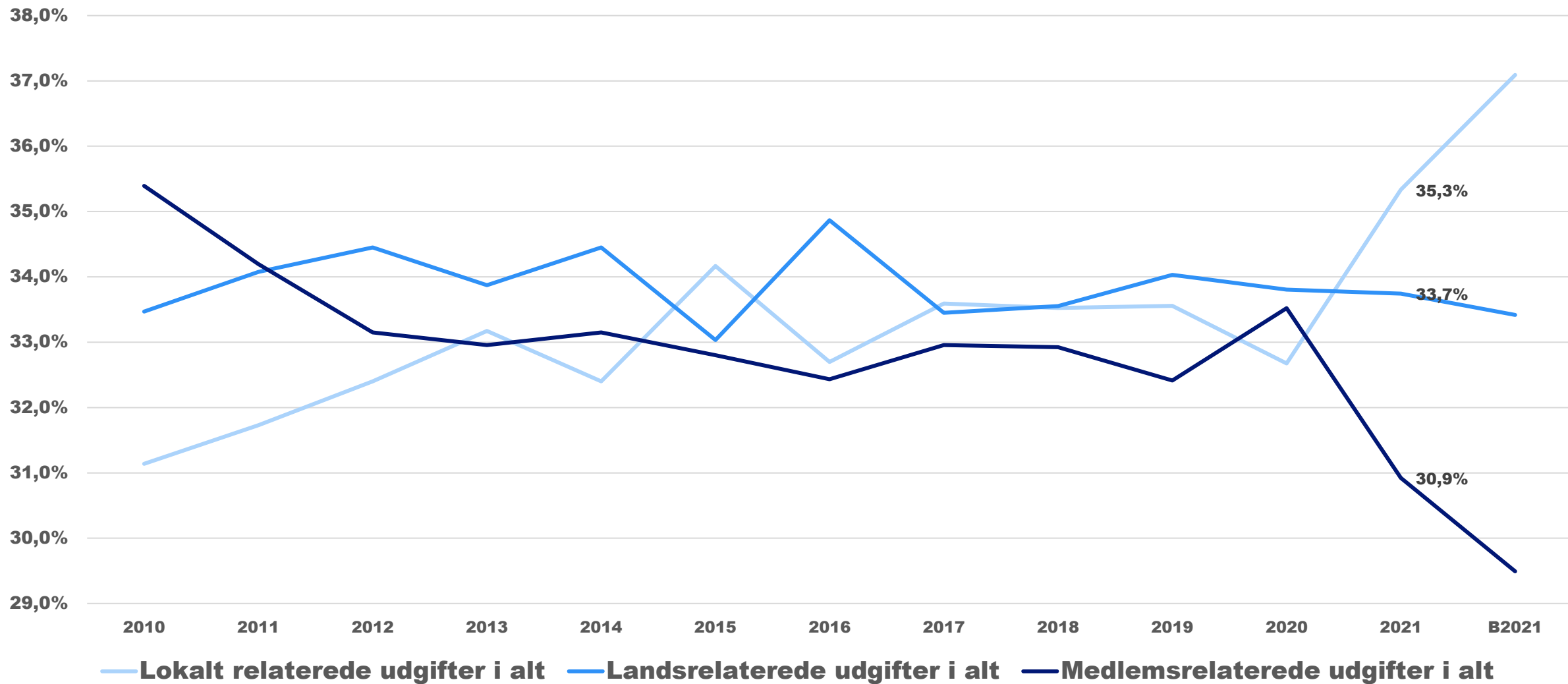


Fordelte omkostninger 2020 - 2021

	Tusinde kr.	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Løn		22.183	22.017	21.842
Øvrige fælles udgifter		29.604	31.793	25.424
Afskrivninger		3.693	4.327	3.556
Udgifter i alt		55.480	58.137	50.822

Omkostninger

Fordelingen af omkostninger mellem Lokalt-, Lands- og Medlemsrelaterede de seneste 10 år



Lokalt 2020 - 2021

RESULTATOPGØRELSE

		Beløb i 1.000 kr.	
		Regnskab 2021	Regnskab 2020
Lokalt	Note 4	25.568	17.160

Lokalt 2020 - 2021

	Tusinde kr.	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Lokale indtægter		45.373	63.000	36.622
Kontingentandel lokalafdelinger		21.447	21.585	21.164
Kontingentandel distrikter		1.000	1.000	1.000
Øvrige tilskud fra Landsforeningen		7.135	7.290	5.295
Arv m.m.		24		353
Indtægter i alt		74.955	92.875	64.434
Udgifter lokalt i alt		70.965	92.875	54.135
Lokalt i alt		4.014	0	10.299

Lokalt 2020 - 2021

Tusinde kr. Øvrige tilskud landsforeningen	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Ensomhed	1.380	1.800	266
140 kr.pr frivillig	2.780	3.080	2.964
It aktiviteter	256	550	220
Soc. - humanitære søgepulje	397	500	192
Distriktssøgepulje	393	550	144
Frivilligkurser	223	225	97
Aktiv sund nye aktiviteter	142	250	87
Øvrige tilskud	262	175	30
Lokal indsats kommunal og regionsvalg 21	332	1.180	
Nødlidende lokalafdelinger	270	100	237
Ensomhed og mistrivsel SUM	700		
Julehilsen frivillige			1.058
Lokalt i alt	7.135	8.410	5.295

Frivilligafdelingen 2020 - 2021

RESULTATOPGØRELSE

	Note	Beløb i 1.000 kr.	
		Regnskab 2021	Regnskab 2020
Frivilligafd.	5	52.723	49.523

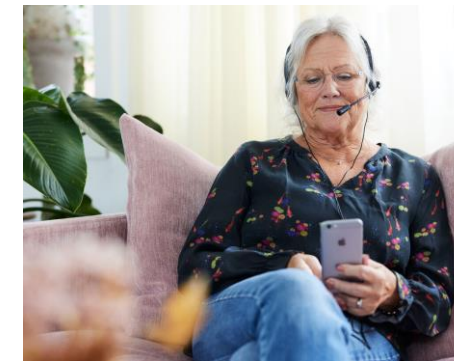
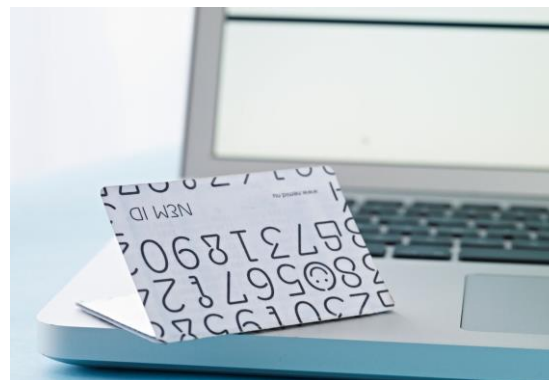
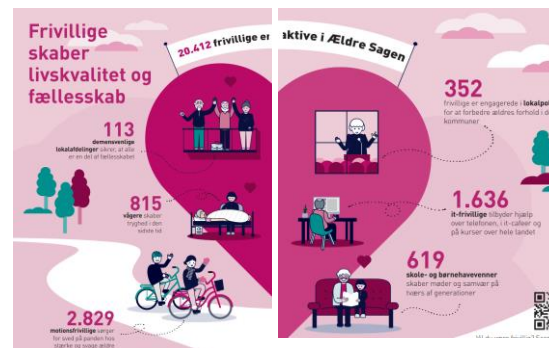
Frivillige skaber livskvalitet og fællesskab

ÅRSRAPPORTMØDET 2021

20.412
mennesker er frivillige
i Ældre Sagens
215 lokalafdelinger



Danmark får en national
ensomhedsstrategi



Frivilligafdelingen 2020 - 2021

Tusinde kr. Frivilligafdelingen	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Distributionstilskud	377	90	308
Folkebevægelse For et Demensvenligt Danmark Badge SUM	5.438	4.578	2.215
Ældretelefonen SUM	1.755	1.595	2.112
Offentlige midler puljer	614		96
Folkebevægelsen mod ensomhed	707	767	671
Besøgstjenesten	500	500	20
Soc. humanitær søgepulje	250		250
Folkebevægelse For et Demensvenligt Danmark	118	169	47
Ensomhed og mistrivsel SUM	2.484		
It Software/forklæder m.v.	20		102
Ældretelefonen Novo fonden			495
Indtægter i alt	12.263	7.699	6.316
Frivilligafdelingen ovf			

Frivilligafdelingen 2020 - 2021

	Tusinde kr. Frivilligafdelingen	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Lønninger mv.		-20.911	-21.781	-19.474
Lønninger fordelt		-8.327	-8.325	-8.144
Frivillig kurser		-3.002	-4.479	-1.777
AKTIV		-677	-892	-677
DET SKER		-7.728	-8.264	-7.623
Demens Kennedy		-384	-1.023	-110
Ensomhed		-527	-690	-451
Årsrapport/dialog møder		-260	-640	-259
Koda		-361	-978	-374
Besøgstjenesten		-379	-750	-148
Folkebevægelse For et Demensvenligt Danmark SUM		-4.069	-2.935	-749
IT systemer frivillige		-272	-855	-548
Frivilligafdelingen ovf				

Frivilligafdelingen 2020 - 2021

Tusinde kr. Frivilligafdelingen	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Ældretelefonen SUM	-1.217	-1.045	-1.792
Kortlægning af IT arkitektur og booking	-1.375	-923	-29
Nye digitale løsninger	-196	-650	
Formandsundersøgelsen	-513	-565	
Ældretelefonen Novo fonden			-609
Digital tryghedstjeneste	-221	-1.500	
Ensomhed og mistrivsel SUM	-1.784		
Øvrige aktiviteter	-3.190	-5.105	-2.861
Øvrige udgifter	-2.369	-2.782	-1.903
It, øko., husleje, fælles- udgifter & administration	-8.806	-9.967	-7.927
Afskrivninger fordelt	-1.547	-1.333	-1.084
Udgifter i alt	-68.115	-75.482	-56.539
Hensættelser forbrug	3.129	2.391	700
Frivilligafdelingen i alt	-52.723	-65.392	-49.523

Kommunikation 2020 - 2021

RESULTATOPGØRELSE

	Note	Beløb i 1.000 kr.	
		Regnskab 2021	Regnskab 2020
Kommunikation	6	30.765	28.543

Kommunikation

VIGTIGE INDSATSER I 2021



- Kampagne og presse vedr. KV21/værdig ældrepleje
- Corona-kommunikation
- Podcasts
- Bladene
- Øget fokus på digitalisering – både internt og eksternt

Kommunikation 2020 - 2021

	Tusinde kr. Kommunikation	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Lønninger mv.		-12.465	-12.099	-11.965
Lønninger fordelt		-2.617	-2.475	-2.654
Hjemmeside		-2.932	-3.634	-2.719
APP		-843	-1.139	-809
Booking		-2.091	-1.300	-1.248
Frivilligportalen drift		-142	-550	-582
Lokale hjemmesider drift		-256	-695	-367
Kommunikationskampagne		-303	-665	-127
Billeddatabase GDPR		-215		-759
Licenser		-400	-475	-556
Booking - Det sker opdatering				-784
Kommunikation overført				

Kommunikation 2020 - 2021

Tusinde kr. Kommunikation	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Flexstrategi Corona		-500	
Digitale løsninger understøtter frivillig aktivitet		-620	
APP (LA arrangement-aktivitet)	-320	-1.400	
New Deal – hjælp forbi	-2.757	-1.750	
Forbedring af det digitale tilbudsunivers	-306	-1.800	
Digitalisering	-62	-2.000	
Øvrige Aktiviteter	-2.328	-3.350	-2.091
Øvrige udgifter	-1.662	-2.254	-1.549
It, øko., husleje, fælles- udgifter & administration	-4.459	-4.850	-4.089
Afskrivninger fordelt	-806	-665	-578
Udgifter i alt	-34.964	-42.221	-30.877
Hensættelser forbrug	4.199	6.037	2.334
Kommunikation i alt	-30.765	-36.184	-28.543

Rådgivningen 2020 - 2021

RESULTATOPGØRELSE

	Note	Beløb i 1.000 kr.	
		Regnskab 2021	Regnskab 2020
Rådgivning	7	18.051	16.861

Rådgivningen

TRE VIGTIGE INDSATSER I 2021



- **Personlig telefonisk rådgivning**

Med 45.000 bød 2021 på rekord mange rådgivninger.

- **Lokale arrangementer og temaaftener**



- **Helikopterovervågning**

Ældre Sagens ”seismograf” i forhold til emner som fx retssikkerhed og kvaliteten i ældre plejen.

Rådgivningen 2020 - 2021

	Tusinde kr. Rådgivningen	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Rådgivning og støtte SUM		880	1.372	663
Indtægter i alt		880	1.372	663
Lønninger mv.		-10.002	-10.125	-9.136
Lønninger fordelt		-2.841	-2.855	-2.735
Rådgivning og støtte SUM		-362	-566	-239
Værd at Vide og andre projekter		-457	-481	-530
Øvrige udgifter		-802	-921	-1.104
It, øko., husleje, fælles- udgifter & administration		-3.784	-4.320	-3.320
Afskrivninger fordelt		-684	-593	-469
Udgifter i alt		-18.932	-19.861	-17.533
Hensættelse forbrug		1		9
Rådgivningen i alt		-18.051	-18.489	-16.861

Samfundsanalyse 2020 - 2021

RESULTATOPGØRELSE

	Note	Beløb i 1.000 kr.	
		Regnskab 2021	Regnskab 2020
Samfundsanalyse	8	25.948	23.538

Vigtige indsatser i Samfundsanalyse, 2021

ET PAR EKSEMPLER

- Presset på for en new deal på ældreområdet - Nu kommer der en ny ældrelov.
- I kamp for at passe på folkepensionen og sikre ekstra varmemhjælp i en tid med lav regulering og stigende inflation - især for energi
- Guide om seniorbofællesskaber - Guide til pårørende

Samfundsanalyse 2020 - 2021

	Tusinde kr. Samfundsanalyse	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Pleje drømmekommunen - Fond		981		12
Indtægter i alt		981		12
Lønninger mv.		-14.183	-14.427	-12.632
Lønninger fordelt		-4.028	-3.883	-3.782
Pårørende Kennedy		-360	-1.150	-576
Sammenhængende sundhedsvæsen Kennedy		-739	-814	-714
Fremtidsstudiet		-2.029	-2.291	-118
Mental sundhed – staying sharp		-344	-200	-355
New Deal – Hjælp forbi		-576	-400	-344
Pleje og omsorg		-2.556		
Samfundsanalyse overført				

Samfundsanalyse 2020 - 2021

	Tusinde kr. Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Samfundsanalyse			
Pleje drømmekommunen		-4.347	
Flexstrategi Corona	-82	-500	
Diskrimination af seniorer på arbejdsmarkedet	-949	-250	
Analyse og regionsvalg	-245	-600	
Strategiproces 2022-2026	-738	-1.400	
Øvrige aktiviteter	-1.089	-1.867	-947
Øvrige udgifter	-1.362	-1.618	-1.162
It, øko., husleje, fælles- udgifter & administration	-5.366	-5.877	-4.591
Afskrivninger fordelt	-970	-806	-649
Udgifter i alt	-35.616	-40.430	-25.870
Hensættelser forbrug	8.687	8.205	2.320
Samfundsanalyse i alt	-25.948	-32.225	-23.538

Medlemsadministration og pleje 2020 - 2021

RESULTATOPGØRELSE

		Beløb i 1.000 kr.	
	Note	Regnskab 2021	Regnskab 2020
Medlemsadministration og medlemspleje	9	10.022	9.918

Medlemsservice

TRE VIGTIGE INDSATSER I 2022



Har kunnet opretholde det høje serviceniveau for medlemmerne under nedlukningen



Bevarer fortsat høj medlemsloyalitet

Effektivisering af hvervegaveprocessen

Medlemsadministration og pleje 2020 - 2021

	Tusinde kr.	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Medlemsadministration og pleje				
Lønninger mv.		-5.277	-5.318	-5.219
Lønninger fordelt		-1.498	-1.499	-1.562
Øvrige udgifter		-890	-576	-972
It, øko., husleje, fælles- udgifter & administration		-1.996	-2.269	-1.897
Afskrivninger fordelt		-361	-311	-268
Medlemsadministration og pleje i alt		-10.022	-9.973	-9.918

Medlemskaber og marked 2020 - 2021

RESULTATOPGØRELSE

Medlemskaber og Marked

Note

10

Beløb i 1.000 kr.

Regnskab

2021

37.578

Regnskab

2020

36.489

Marketing

TRE VIGTIGE INDSATSER I 2021



- **Hvervning og loyalitet**

Opnået en svag stigning (netto +5.000) i medlemstallet i en svær tid, præget af Corona.



- **Lotteri**

Fastholdt medlemmernes interesse for at støtte Ældre Sagens arbejde på en underholdende måde.



- **Samarbejdspartnere**

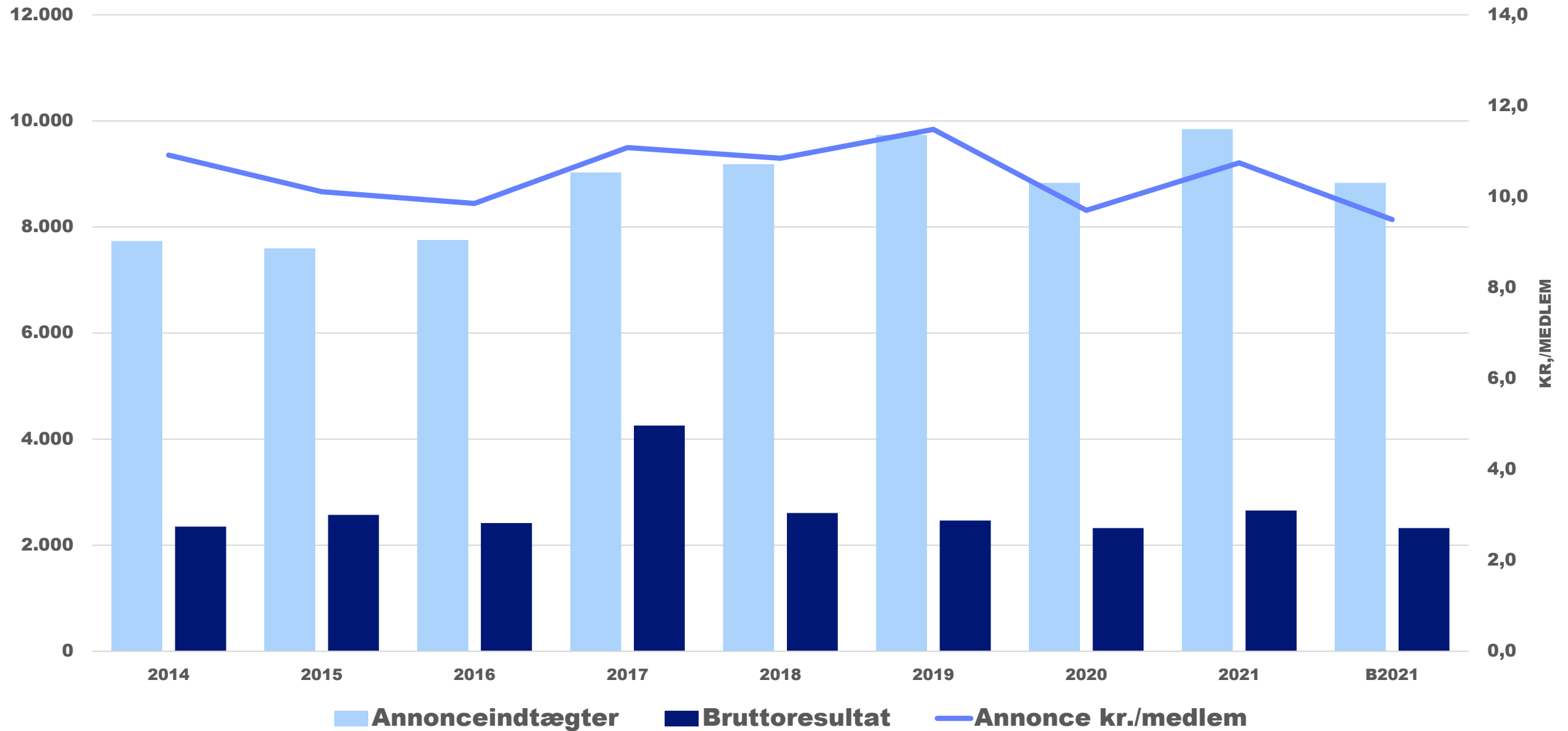
Fastholdelse af vores samarbejdspartnere, der for manges vedkommende oplevede nedlukninger og efterfølgende leveranceproblemer, personalemangel og restriktioner.

Medlemskaber og marked 2020 - 2021

	Tusinde kr.		
Medlemsskaber og marked	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Annonceindtægter	9.846	8.833	8.875
Indtægter i alt	9.846	8.833	8.875
Lønninger mv.	-8.221	-8.699	-8.034
Lønninger fordelt	-2.335	-2.453	-2.402
Hvervning	-13.786	-15.645	-15.838
Kontingentopkrævning	-5.610	-5.931	-5.937
Tilbludsblad (Ældre Sagen TILBUD)	-7.194	-6.509	-6.555
MRM/dialogbaseret kom.	-673	-910	-671
Samarbejdspartnere	-515	-250	-189
Ældre Sagens brand	-947	-550	-459
Medlemsskaber og marked overført			

Medlemskaber og marked 2020 - 2021

Tilbludsblad



Medlemskaber og marked 2020 - 2021

	Tusinde kr.	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Medlemsskaber og marked				
Flere frivillige		-761	-725	-62
Sammen med		-893	-1.000	
Flexstrategi Corona		-340	-500	
Efter Corona genåbning		-1.725		
Øvrige aktiviteter		-1.515	-3.202	-1.386
Øvrige udgifter		-737	-834	-701
It, øko., husleje, fælles- udgifter & administration		-3.110	-3.712	-2.916
Afskrivninger fordelt		-562	-509	-412
Udgifter i alt		-48.924	-51.429	-45.562
Hensættelser forbrug		1.500	983	198
Medlemsskaber og marked i alt		-37.578	-41.613	-36.489

Medlemsblad 2020 - 2021

RESULTATOPGØRELSE

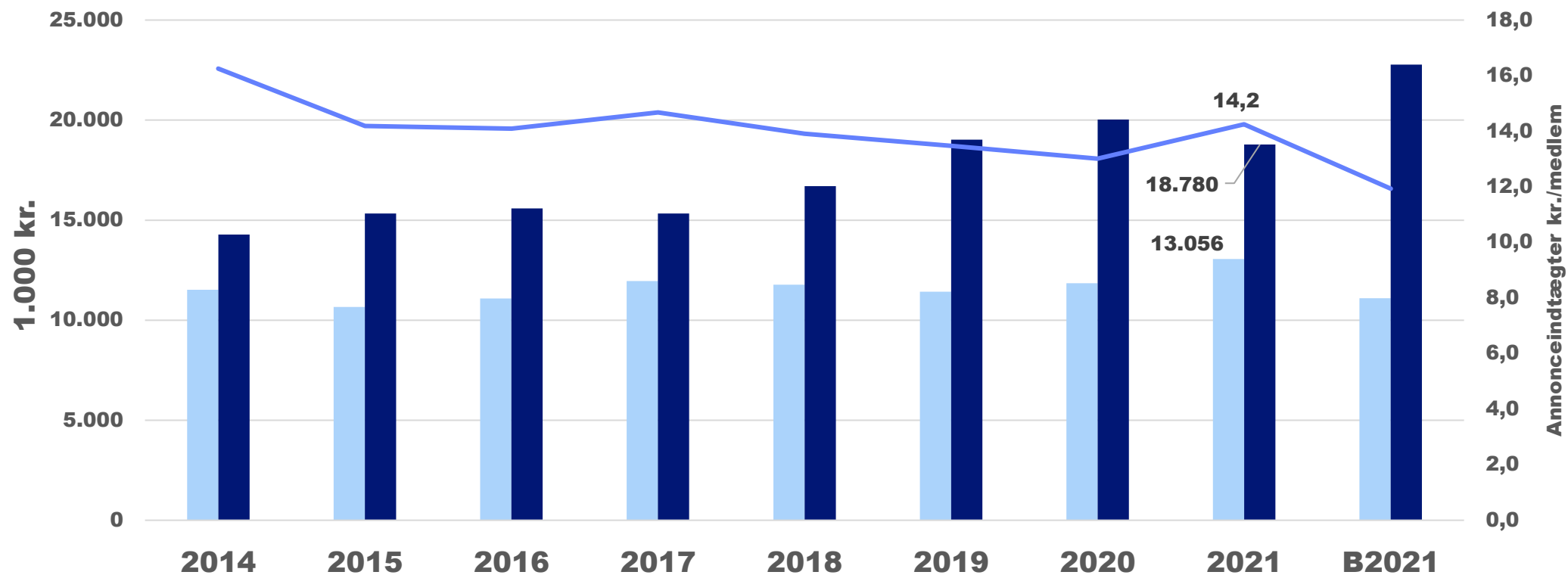
		Beløb i 1.000 kr.	
	Note	Regnskab 2021	Regnskab 2020
Medlemsblad	11	20.911	21.996

Medlemsblad 2020 - 2021

	Tusinde kr. Medlemsblad	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Annonceindtægter		13.056	11.100	11.853
Distributionstilskud		750	750	750
Indtægter i alt		13.806	11.850	12.603
Lønninger mv.		-1.850	-1.869	-1.835
Lønninger fordelt		-538	-527	-562
Øvrige aktiviteter				-209
Trykning		-9.841	-10.440	-10.369
Medlemsblad overført				

Medlemsblad 2020 - 2021

9 års udvikling indtægter / nettoudgift medlemsblad



■ Annonceindtægter ■ Nettoudgift — Annonce kr./medlem

Medlemsblad 2020 - 2021

	Tusinde kr. Medlemsblad	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Annonceprovision		-2.950	-2.190	-2.588
Pakning, porto & forsendelse		-17.651	-19.688	-17.551
Øvrige udgifter		-1.040	-1.334	-706
It, øko., husleje, fælles- udgifter & administration		-717	-797	-683
Afskrivninger fordelt		-130	-109	-96
Udgifter i alt		-34.717	-36.954	-34.599
Medlemsblad i alt		-20.911	-25.104	-21.996

Finansielle poster 2020 - 2021

RESULTATOPGØRELSE

Finansielle poster netto

Note

12

Beløb i 1.000 kr.

Regnskab

2021

-1.636

Regnskab

2020

-3.217

Finansielle poster 2020 - 2021

	Tusinde kr.	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Finansielle indtægter		2		2
Finansielle udgifter		-1.638	-2.159	-3.219
Finansielle poster i alt		-1.636	-2.159	-3.217

Hensættelser 2021

	Tusinde kr.	Regnskab 2021
Fællesskaber for mænd		2.840
Office 365 i LA		1.696
Ældretelefonen		1.542
Digitalisering		6.171
New Deal - hjælp forbi		1.800
Seniorer på arbejdsmarkedet		1.360
Folketingsvalg 2023		1.500
Pårørende		1.081
Fremtidsstudiet		1.046
Kortlægning og måling af ÆS klima		260
Flytning/ombygning 2022		1.000
Ovf.		20.296

Hensættelser 2021

	Tusinde kr.	Regnskab 2021
Forbedringer i plejesektoren: en kampagne/ indsats. Gennemføres i 2022.		1.500
Forbedret ældrepleje – ny ældrelov? Gennemføres i 2022.		1.500
Vores brand og visionen bag Ældre Sagen: vi vil vise omverdenen, hvad vi laver. Gennemføres i 2022.		700
Coronaudfordringer. En reserve til at imødegå eventuelle Corona udfordringer i 2022.		1.000
Strategiudrulning, herunder dialog strategimøder i februar 2022.		600
Office 365 licenser/ LA kreditor. Anvendes i 2022.		650
Eksekvering af kommende strategi i 2023 – 2024. Vores næste strategiperiode starter 2023 – hensættelsen tænkes anvendt til igangsætning.		8.000
Ekstra hensættelser 31-12-21		13.950
Vendte hensættelser 31.12.21		-839
I alt		33.407

Balance Aktiver

BALANCE

	Note	Beløb i 1.000 kr.	
		Regnskab 2021	Regnskab 2020
Aktiver i alt		385.203	355.745

Balance Aktiver

	Tusinde kr. Aktiver	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Ejendom		254.701	260.000	239.230
Salgsartikler		287		345
Tilgodehavender		3.796	2.000	17.463
Periodeafgrænsningsposter		3.755	3.000	2.455
Diverse lokale aktiver		1.613	1.432	1.497
Likvider		53.598	1.000	33.190
Likvide beholdninger og obligationer lokalt		67.453	52.526	61.565
Aktiver i alt		385.203	319.958	355.745

Balance Passiver

BALANCE

	Note	Beløb i 1.000 kr.	
		Regnskab 2021	Regnskab 2020
Passiver i alt		385.203	355.745

Balance Passiver

	Tusinde kr. Passiver	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Egenkapital		82.474 (21,4%)	73.465 (23%)	79.071 (22,2%)
Reserver lokalt		63.556 (16,5%)	47.460 (14,8%)	57.565 (16,2%)
Hensættelser konkrete projekter		57.102	1.500	43.578
Ejendoms-gæld		117.126	118.784	120.487
Bank gæld			46.843	
Kortfristet del af lån i ejendommen		3.407	3.407	3.395
Leverandører af varer og tjenesteydelser		14.043	10.000	9.784
Periodeafgrænsningsposter		31.741	8.000	13.891
Diverse lokal passiver		5.510	6.499	5.497
Anden gæld		10.244	4.000	22.477
Passiver i alt		385.203	319.958	355.745

Samlede lønudgifter 2020 - 2021

	Tusinde kr.	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Lønninger inklusiv pensionsbidrag		93.536	94.508	88.545
Sociale bidrag		748	725	707
I alt		94.284	95.233	89.252

Antal medarbejdere 2020 - 2021

	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Fastansatte	121	124	121
Projektansatte	12	10	6
Timelønnede / vikarer	7	8	7
Elever, praktikanter, studenter	9	10	8
Flexjob / skånejob mv. lokalt	1	1	2
I alt	150	153	144

Antal medarbejdere 2020 - 2021

Udviklingen i antal medlemmer og medarbejdere omregnet til fuld tid i perioden 2008 - 2021

